

Культура открытости и сотворчества как драйвер инноваций в компании

Миша Сокольников
20 апреля 2016 г.

Обо мне

Компании



Креативные агентства

SAATCHI & SAATCHI

Leo Burnett

BBDO

WAVAS
WORLDWIDE
CHICAGO

Инновационные студии



frog design

bluedog

W^L

Школы



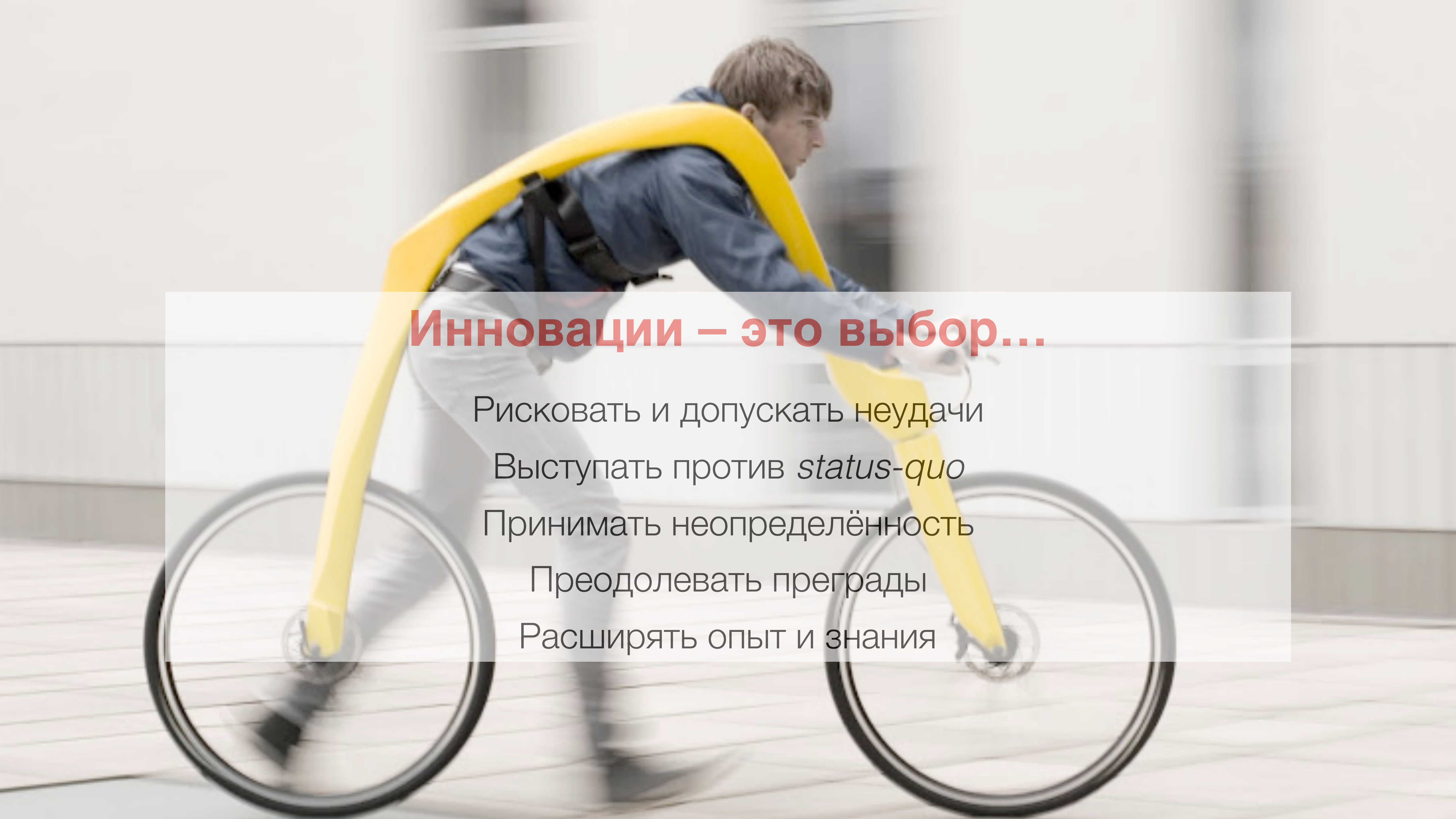
**british
higher school
of art & design**





Инновации это НЕ:

- Удел гениев
- Счастлиное стечение обстоятельств
- Вдохновение, муза

A man in a blue jacket and grey pants is riding a yellow bicycle on a paved surface. He is wearing a black backpack. The background is a blurred city street. A semi-transparent white box is overlaid on the center of the image, containing text.

Инновации – это выбор...

Рисковать и допускать неудачи

Выступать против *status-quo*

Принимать неопределённость

Преодолевать преграды

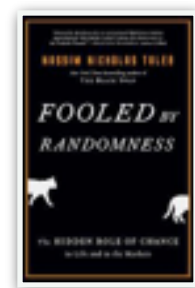
Расширять опыт и знания



Полную чашу невозможно
наполнить.

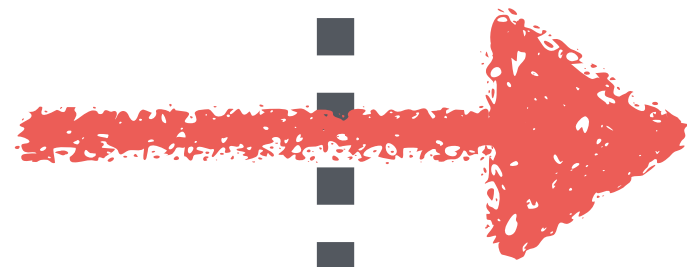
Beginner's Mind:

- Наблюдайте и слушайте
- Правильных ответов бесконечное множество
- Любое явление естественно
- Не ожидайте от себя постоянной отдачи
- Если вы не согласны, молчите и слушайте больше
- Допустите, что вы ничего не знаете



Эмпатия







**Делай или не
делай.
Не надо
пытаться.**

– Мастер Йода

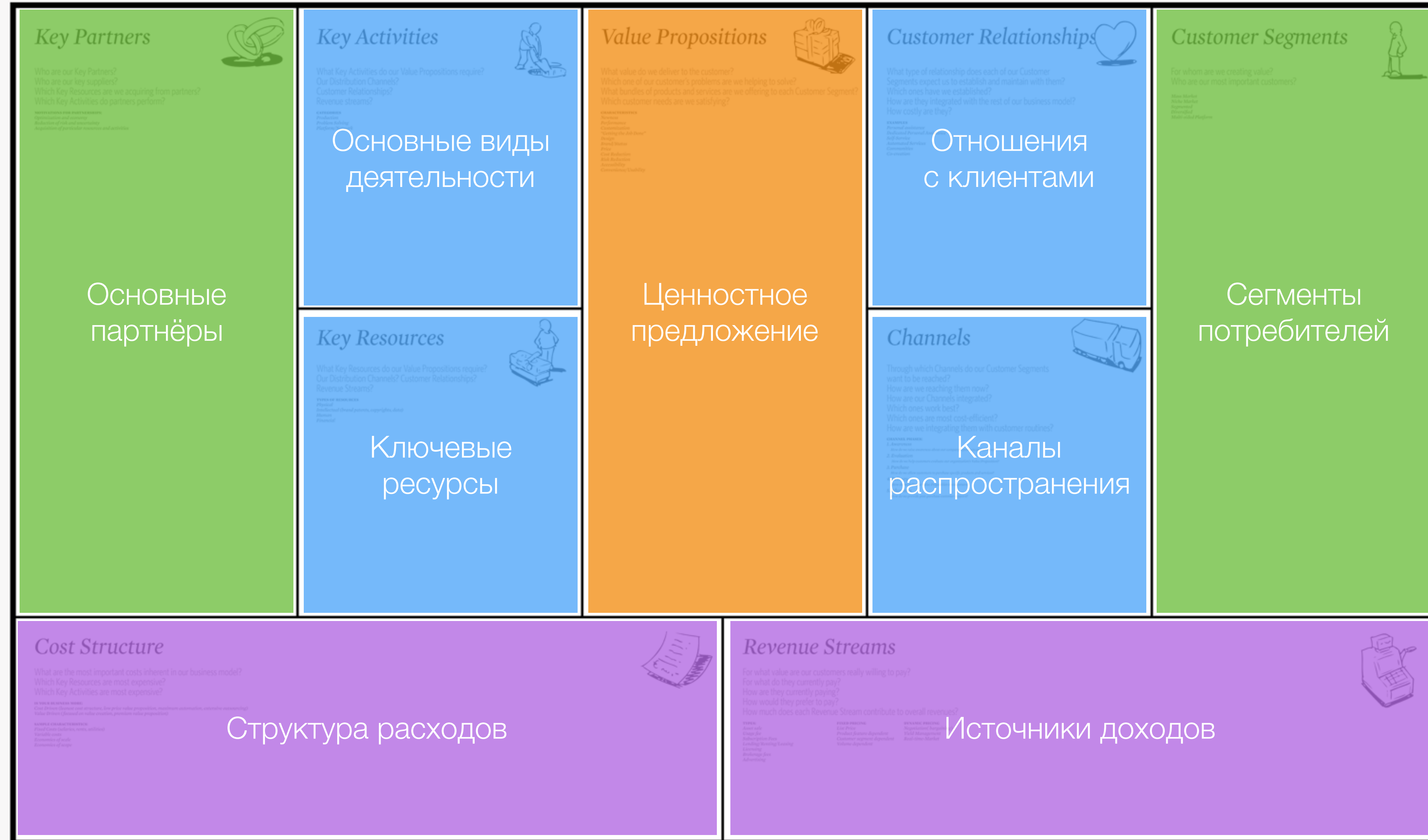
The Business Model Canvas

Designed for:

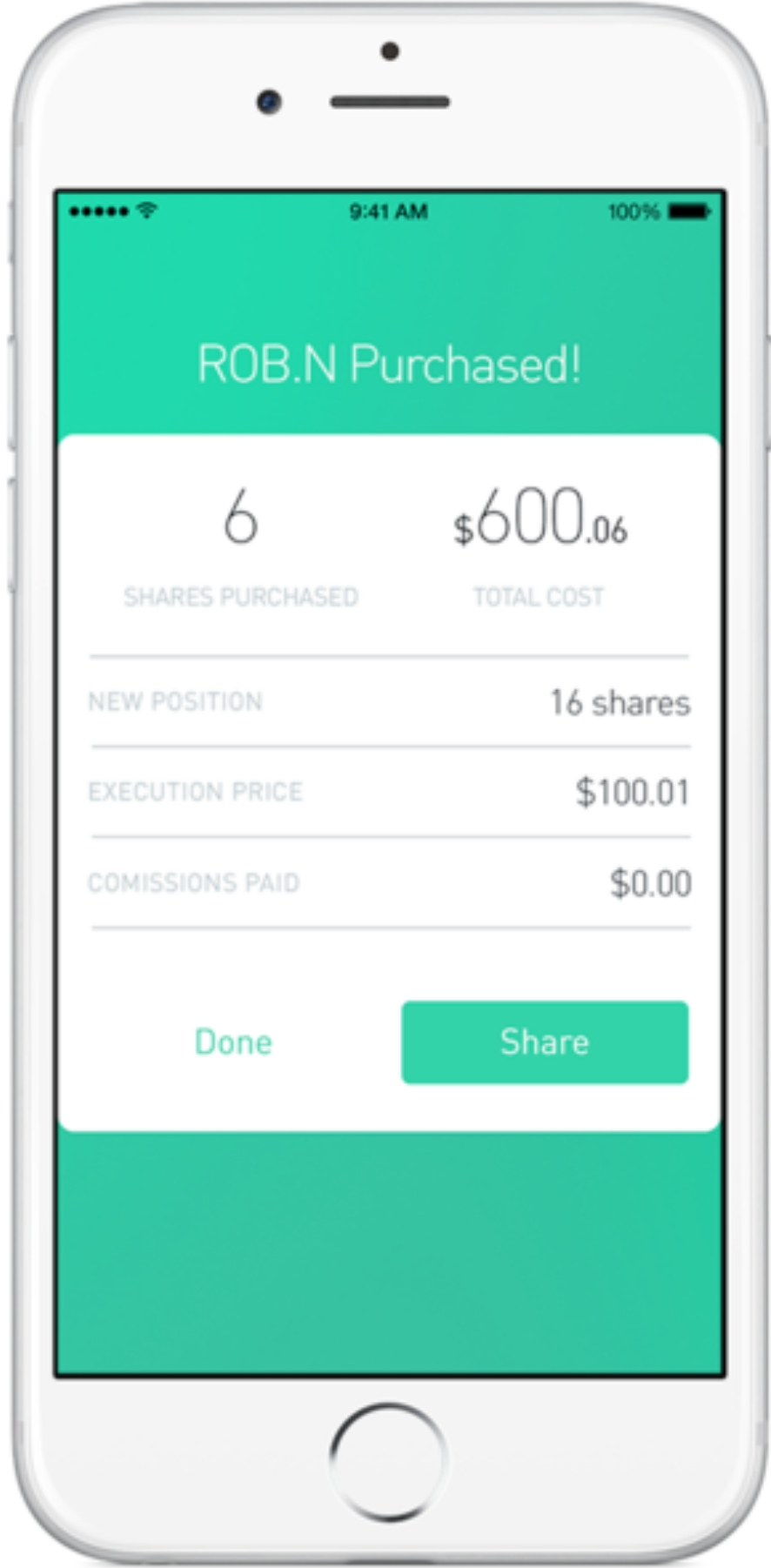
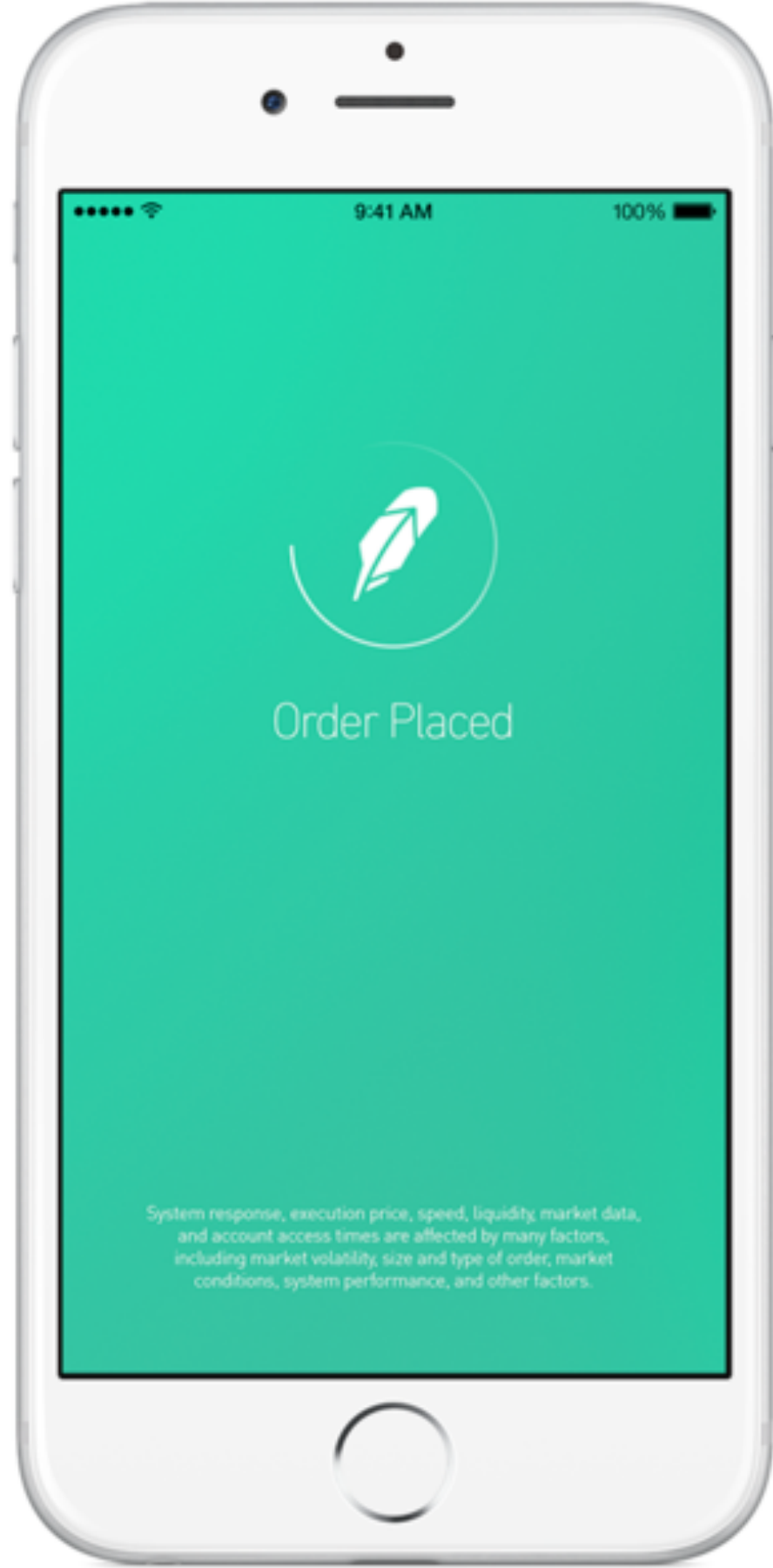
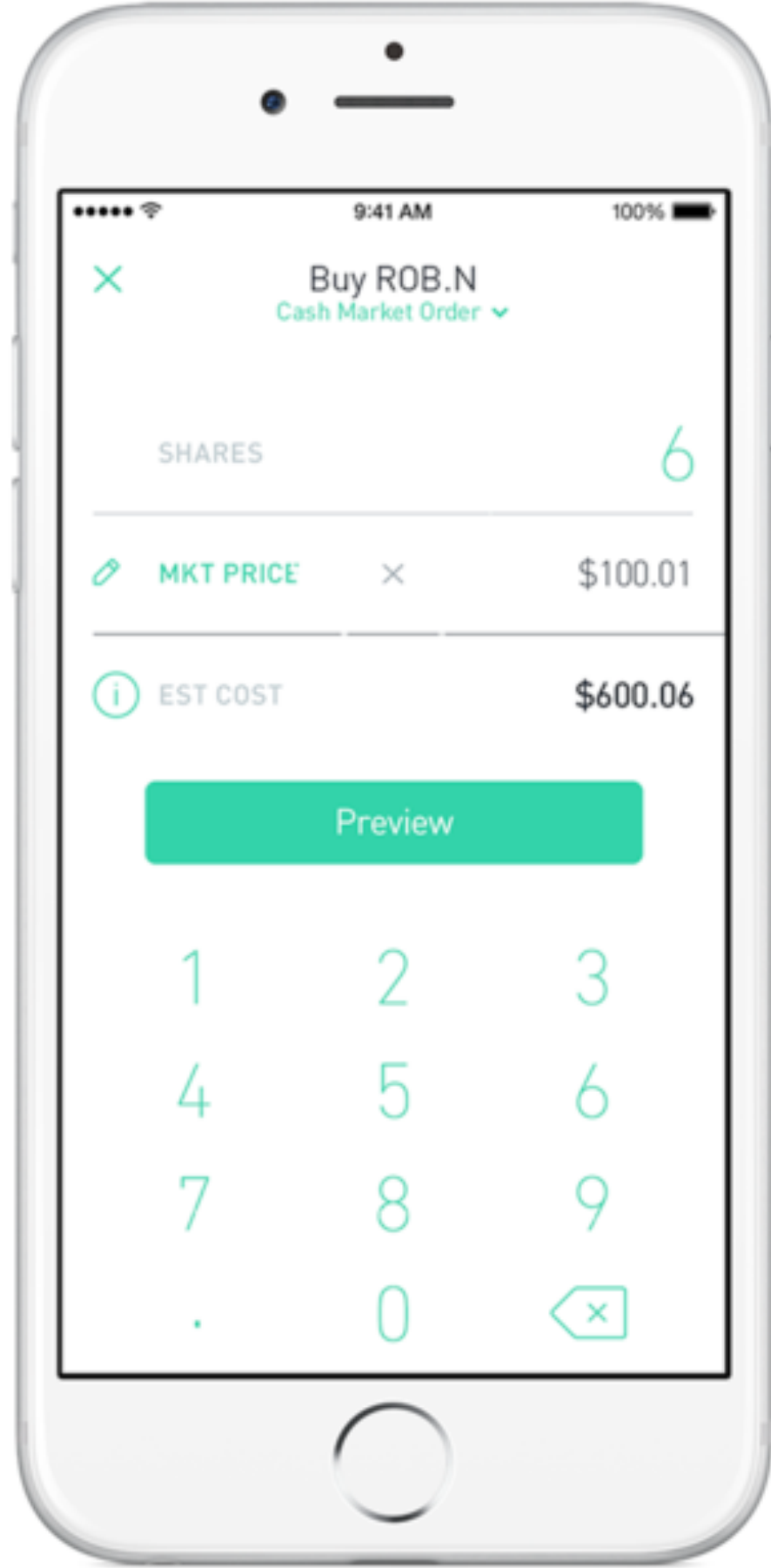
Designed by:

On: Day Month Year

Iteration: No.









MOVEMENT + MUSIC

WILD + BOLD

WISDOM + POP CULTURE

ENTERTAINMENT + CULTURE

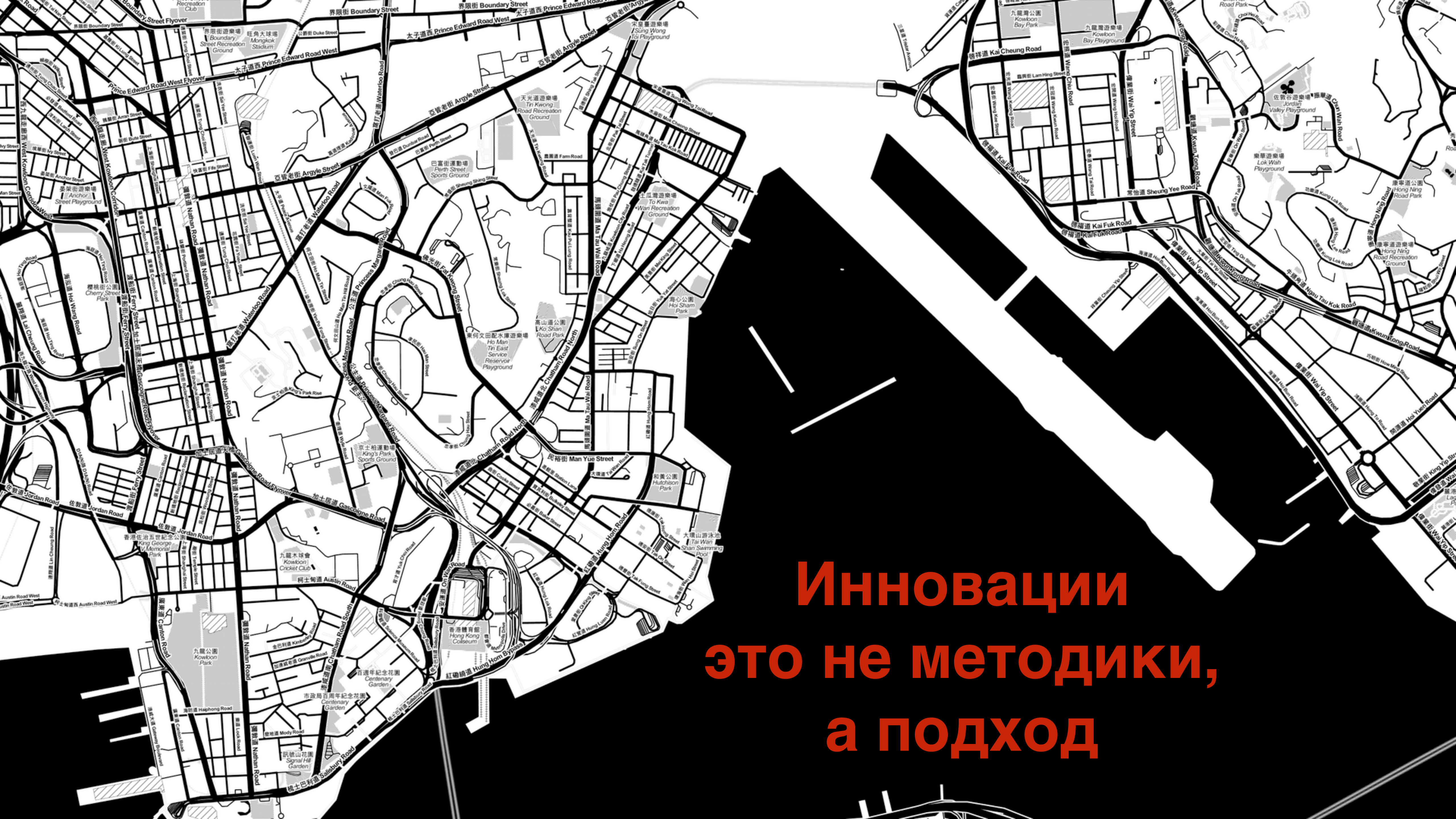
WHAT'S HOT

NEW COLLECTION

FRANK

2

3



**Иновации
это не методики,
а подход**



Он требует времени

**Он требует
правильной
культуры**



A close-up photograph of a marble bust of a man with a full, curly beard and hair. The man's face is the central focus, with his eyes looking slightly to the right. The lighting is soft, highlighting the texture of the marble. In the background, other busts are visible but out of focus.

**У побед много отцов.
Поражение же всегда сирота.**

– Публий Корнелий Тацит



Конструктивный проигрыш

Приветствуем ошибки

Учимся на них

Извлекаем уроки

Исправляем работу

Двигаемся дальше

Change Management

~ ,	! 1	@ 2	# 3	\$ 4	% 5	^ 6	& 7	* 8	(9) 0	{ [}]	← Backspace
Tab ↔	" ,	< ,	> .	P	Y	F	G	C	R	L	? /	+ =	 \
Caps Lock ↑	A	O	E	U	I	D	H	T	N	S	- _	Enter ↵	
Shift ↑	:	Q	J	K	X	B	M	W	V	Z	Shift ↑		
Ctrl	Win Key	Alt							Alt Gr	Win Key	Menu	Ctrl	



Полезно

- Создавайте чтобы учиться
- Ошибайтесь рано, чтобы добиться успеха скоро
- Вы будете допускать ошибки. Убедитесь, что отвели для этого время, деньги и прочие необходимые ресурсы
- Вовлекайте пользователей, клиентов, и т.п.
- Деньги – неотъемлемый элемент любого продукта или услуги
- Люди не будут хотеть ваш продукт. Думайте о том, как их переубедить

(Скорее всего) Бесплезно

- Полагаться на официальную или неофициальную иерархию
- Доверять только экспертам
- Добиваться дисциплины и порядка

Спасибо.