

# ОТКРЫТЫЕ ИННОВАЦИИ в создании новых продуктов и развитии бизнеса

20 апреля 2016г.

экономический ф-т МГУ имени М.В.Ломоносова



Center for  
Entrepreneurship



Erasmus+

**«Невозможно сделать так, чтобы все умные парни работали на вас, — а значит, нужно научиться работать с умными парнями как **внутри**, так и **вне** вашей компании!»**

Генри Чесбро

H.W.Chesbrough, Harvard Business School Publishing, 2003

# Почему модель «ЗАКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ» идет на слом?

- ✓ **Срок жизни продукта на рынке укорачивается.** Решающую роль играет скорость создания и вывода новых продуктов на рынок.
- ✓ **Стоимость создания инноваций растет.** Затраты и риски!
- ✓ **Мобильность научно-технических специалистов стала глобальной.** Живем и работаем там где лучше и интереснее!
- ✓ **«Светлые головы» пробуют себя в технологических/инновационных стартапах.** Занимаемся предпринимательством!

## Почему модель «ЗАКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ» идет на слом?

В таких условиях большим компаниям приходится «открываться» для взаимодействия с внешним миром — хотя бы из чувства самосохранения.

# Предпринимательское управление («3С»)

- **С**пособность распознать благоприятную рыночную **ВОЗМОЖНОСТЬ**.
- **С**пособность реализовать благоприятную **возможность, невзирая на имеющиеся в данный момент ресурсы**.
- **С**пособность быстро создавать ценность (value) с **минимальными мат.активами** (акцент на немат.активы).

**Андрей Биевецкий**, *генеральный директор SAP Labs*

**Александр Каширин**, *заведующий Лабораторией  
Центра открытых инноваций ГК «Ростех»*

**Алексей Николаев**, *руководитель программы  
развития инноваций и предпринимательства Intel Russia*

**Чтобы зарабатывать на инновациях,  
компании не обязательно  
генерировать их самой**

**Есть ли и какое **ключевое звено** для  
запуска модели «открытые инновации»  
в российских крупных компаниях?**



# Каков баланс ЗАКРЫТОСТИ и ОТКРЫТОСТИ для крупных компаний в создании инноваций?





innovation**Studio**

Innovations & Startups Factory

Lomonosov Moscow State University, Faculty of Economics

# Георгий Д.Лаптев

E-mail: [glaptev@econ.msu.ru](mailto:glaptev@econ.msu.ru)

Skype: [gdlaptev](https://www.skype.com/people/gdlaptev)

